

从试验到典型：“一五”时期北京青年突击队研究

■ 董大伟 葛化博

(中国青年政治学院 中共党史与青运史系,北京 100089)

【摘要】1954年,北京建筑行业组建了新中国第一支青年突击队。这一青年生产组织的产生,既有助于完成北京面临的繁重而艰巨的建设任务,也回应了在新的历史条件下探索青年组织动员方式的现实需要。青年突击队创建之后,迅速从应急性试验转变为主动性创建,组织数量迅速增加。随着实践探索的深入以及建队经验的推广,其他行业领域也结合自身特色建立了类似组织。北京青年突击队的快速兴起具有多重积极作用。从组织目标来看,它为北京完成“一五”计划贡献了力量;从组织发展来看,它为全国青年突击队的发展壮大作出了表率;从组织成员来看,它成为突击队员改造主观世界、提高综合能力的重要平台,形塑了新中国青年劳动者的先锋形象。

【关键词】“一五”时期 北京青年突击队 青年运动 青年组织

无论过去、现在还是未来,青年始终是实现中华民族伟大复兴的先锋力量因素,发挥着生力军和突击队作用。青年突击队^①的组建就是新中国建设事业中有效发挥青年作用的一项创举。1954年1月13日,我国第一支青年突击队在苏联展览馆(今北京展览馆)建筑工地上成立,并很快向其他领域推广,一大批北京重点市政建设项目和工业建筑都是青年突击队的杰作。1955年12月,毛泽东同志在《中山县新平乡第九农业生产合作社的青年突击队》一文按语中指出:“青年是整个社会力量中的一部分最积极最有生气的力量。他们最肯学习,最少保守思想,在社会主义时代尤其是这样。”^[1]2022年5月10日,在庆祝中国共产主义青年团成

收稿日期:2025-03-05

作者简介:董大伟,中国青年政治学院中共党史与青运史系讲师,主要研究中国青年运动史;

葛化博,中国青年政治学院中共党史与青运史系硕士研究生,主要研究中国青年运动史。

基金项目:本文系中央团校重点课题“新中国成立以来共青团推动青年参与五年规划的历史经验与现实启示”(课题编号:666170305)的阶段性研究成果。

①“突击队”本是军队中执行特殊任务、应对紧急状况的尖兵力量,后引申为在生产或工作中起先锋作用、能完成某一突击任务的精悍力量。本文所探讨的“青年突击队”,特指新中国成立后,以青年建设者为主体组建的承担急难险重任务的先进生产组织。

立100周年大会上,习近平总书记也充分肯定了青年突击队的突出贡献^[2]。70多年来,青年突击队作为群众性生产运动的典型载体,持续发挥着重要作用,在中国青年运动史上留下了深刻印记,颇具研究价值。

目前来看,关于青年突击队的研究^①,主要集中在不同时期党、团组织对部分地区和单位建队活动的经验分享。虽有部分学术研究成果,但数量较少,且未聚焦历史学视角开展细致探究。本文依托档案、文献、报刊等史料,考察“一五”时期北京青年突击队诞生的历史背景及其快速兴起和逐步推广的主要表现与重要因素,并总结其积极作用,力图为中国青年运动史研究提供一些新的考察视角。

一、北京青年突击队的缘起与首创

新中国青年突击队兴起于“一五”时期的北京建筑行业,这是特殊的时代背景下多重因素相互作用的结果。从最为直接的背景来看,北京面临的繁重建设任务是催生青年突击队的客观要素,苏联展览馆工区的建队试验为青年突击队的快速推广提供了直接动力。

(一)北京面临繁重而艰巨的建设任务

新中国成立后,以美国为首的西方国家不甘心在朝鲜战争中的失败,进一步敌视和遏制中国,败退台湾的国民党残余势力也不断叫嚣“反攻大陆”,这些都给新生的共和国带来严峻安全挑战。保障国家安全既是政治和军事问题,也是重要的经济问题,新中国的工业建设路线必然要考虑到战争因素。不同于农业经济时代的战争特性,工业经济时代的战争需要强大的重工业基础。所以,“一五”计划的首要任务就是“集中主要力量发展重工业,建立国家工业化和国防现代化的基础”^[3]。重工业生产亟需大量的配套设施,必然要求提高各类基本建设的速度。在20世纪50年代,我国“学习了苏联基本建设的理论和经验”,将固定资产再生产作为基本建设的核心,“苏联基本建设就是工厂、电站……及其他生产性和非生产性固定资产的建设”^[4]。具体来说,当时我国基本建设工程大约可以分为六大类:1.一般建筑;2.市政建设;3.军事工程;4.水利工程;5.交通工程;6.工业建设^[5]。由此可见,建筑业是承担基本建设任务的主体。

北京作为新中国的首都,中共中央在解放之初就明确了它的城市建设定位,即“把消费的城市变成生产的城市”^[6]。“一五”期间,北京市在工业战线上的基本任务是“建立首都工业化的初步基础”^[7]。中共北京市委认为,“首都不但应该成为我国政治、经济和文化的中心,还必

① 代表性研究成果主要有:共青团北京市委青运史研究室、共青团北京市委青工部:《首都青年突击队的35年》,北京:中国建筑工业出版社1988年版;北京市地方志编纂委员会:《北京志·人民团体卷·青年组织志》,北京:北京出版社2011年版;李玉琦:《中国共青团史稿》,北京:中国青年出版社2010年版;胡献忠:《中国青年运动一百年》,北京:中国青年出版社,南京:江苏人民出版社2022年版;杜兰生:《浅析青年突击队的建设和发展》,载《上海青少年研究》1986年第6期;许冲:《新中国青年突击运动发生史探赜》,载《华侨大学学报(哲学社会科学版)》,2022年第1期;董大伟:《“一五”时期青年突击队的发展历程与经验启示》,载《中国青年社会科学》,2022年第6期;董大伟、张治银、王娟:《“一五”时期农村青年突击队研究》,《中国青年社会科学》,2023年第6期;等等。

须建设成为强大的工业基地,建设的速度也不宜过慢,时间不宜过迟”^[8]。这种定位明确了北京所肩负的双重使命:既要作为政治、经济、文化的中心,发挥引领和辐射作用,同时也要成为推动工业化进程的重要基地,为国家工业化建设的快速推进作出表率。另外,北京也需要加快相关市政设施和文教机关的建设,以满足其发挥首都职能的需求。资料显示,“一五”时期,北京市城市建设投资共21386万元,占地方5年基本建设投资总额的44.72%^[9]。

“一五”计划提出了繁重而艰巨的建设任务,这不仅要求北京组织大量人力尤其是青年力量投入到建设中来,还要运用更为有效的组织动员方式激发他们的劳动热情与技术潜能。据1953年统计,在基本建设中青年工人占50%左右^[10]。诞生首支青年突击队的北京苏联展览馆工区,1953年全工区有4000多工人,其中青年工人达到2000多^[11]。

中共中央编制“一五”计划期间,团中央^①于1953年5月1日发出《告工矿交通企业团员干部书》,号召广大青年积极参加劳动竞赛,努力提高劳动生产率,为完成和超额完成国家计划而斗争^[12]。这一号召为青年突击队的兴起营造了良好的社会氛围。6月30日,毛泽东同志在接见青年团二大主席团并发表了著名讲话《青年团的工作要照顾青年的特点》。他强调:“党和团的领导机关,都要学会领导团的工作,善于围绕党的中心任务,照顾青年特点,组织和教育广大青年群众。”^[13]根据毛泽东同志的讲话精神,中共中央于10月16日发出《关于加强党对青年团的领导给各级党委的指示》,指出青年团当前的主要任务是“动员全体青年团员,站在工业、农业、国防和文化战线的最前列,以对祖国对人民的无限忠诚,积极参加建设祖国的伟大事业,在各种工作岗位上努力学习,努力发挥自己的积极性和创造性,并团结全国青年和全国人民一起为完成和超额完成国家工农业生产计划而努力。”^[14]组建青年突击队很快成为重点推广的先进经验之一。

(二)苏联展览馆工区开展建队试验

“一五”计划启动之初,北京兴建了一批大型工程,这些工程任务量大且工期很紧,给建筑行业带来很大挑战。面对这一情况,苏联施工专家多洛普切夫建议在工区组织青年突击队。苏联首支青年突击队创建于1926年的列宁格勒红三角橡胶厂,其目的就是解决新技术施行难题并提高劳动生产率。原胡耀林木工青年突击队的成员徐金弟说:“第一支青年突击队,可以说完全是被‘逼’出来的。”^[15]可见最初的青年突击队并非是由青年自发组建,它是在苏联经验启示下的一种应急方案。

工地党委很快就接受了苏联专家的建议,抽调18名业务能力强、肯吃苦的年轻人组建了青年突击队,由党员胡耀林担任队长,其他队员都是团员。这就是新中国的第一支青年突击队——“胡耀林木工青年突击队”。突击队员们以181.4工(标准工)完成了原计划用478.4工(标准工)的任务。后来,在这支青年突击队带动下,各木工组的生产效率平均提高了1倍多,使整个拱顶工程提前两天完工。

在胡耀林木工青年突击队圆满完成任务后,“许多原来不相信突击队能完成任务的人的

^① 1949年4月,中国新民主主义青年团正式成立,简称“青年团”。1957年5月更名为中国共产主义青年团,简称“共青团”。

看法改变了,认为‘小伙子还真能干’。青年突击队开始得到了群众的信任。”^[16]工区之后又组建了抹灰工、水暖工、混凝土工、电气工等多支青年突击队。由于青年突击队持续展现了出色的劳动效率,工区的青年工人积极要求建立更多突击队组织,工区领导也增添了更多信心,建队工作出现上下联动的良好局面。截至1954年4月份,工区共建立12支青年突击队,各类工种的劳动生产率平均提高了30%—40%^[17]。这个时候,苏联展览馆工区的青年突击队从应急性试验转变为主动性创建,发挥了典型示范作用。

二、北京青年突击队的快速兴起

随着实践探索的深入,青年突击队从组织形态走向运动形态,从借鉴苏联经验走向自我创新,不仅在建筑行业展现了更多新特点,而且在其他领域也逐步扩展开来。

(一)建筑业青年突击队率先发展

苏联展览馆工区组织青年突击队后,其成功经验开始向各建设单位扩散。截至1954年3月26日,北京市各建筑公司中已有所属12个工地建立了16支不同工种的青年突击队(苏联展览馆未包括在内)。突击队员们凭借着对国家的忠诚和对工作的热情,克服种种困难,确保了工程的质量和进度,擦亮了青年突击队的牌子,使之成为青年荣誉的象征。1954年7—8月,68支突击队完成284次任务,其中有238次超过了定额,占84.5%。苏联展览馆工区电工青年突击队竟达到超额607%^[18]。到9月初,全市已有青年突击队83支,队员1474人^[19]。

对于北京建筑行业来说,1955年是个比较特殊的年份,国家对基本建设的投资比上年增加40%以上。“一五”计划的最后两年还将完成基本建设的50%左右的工作量,从而对1955年的工程建设进度提出了更高要求。《人民日报》元旦社论将这一年称为“我国第一个五年计划建设具有决定意义的一年”^[20]。2月27日,中共中央批转《青年团中央关于在基本建设部门中发展青年突击队的组织向中央的报告》并要求“在基本建设中应有领导地积极地建立和发展突击队的组织”^[21]。建立青年突击队的政策环境越来越好。截至1955年9月底,全市建筑行业青年突击队已达到188个,当月接受任务2580次,平均超过定额26.06%^[22]。到12月,有223个青年突击队提前完成了1955年的工程任务^[23]。

1956年1月13日,首都建筑业青年突击队长和青年生产积极分子大会决定在全市建筑业青年工人中开展好、快、省、安全全面突击竞赛。仅仅两个月,就有130个青年突击队带头投入了突击竞赛的高潮。1956年第一季度,有229个青年突击队超额完成了全季度任务,其中94个队超额25%以上^[24]。到1957年5月初,基本建设战线已有493个青年突击队,队员增加到6000人左右^[25]。这一系列数字的增长不仅反映了竞赛的广泛参与度,也展示了青年突击队员们在建设事业中的巨大潜力和贡献,为整个社会树立了积极向上的榜样。

(二)载体创新丰富青年突击队的工作形式

在青年突击队快速发展的同时,北京建筑工地又孕育出“青年工段”“青年工地”“青年突

击组”,进一步拓宽了突击队发挥作用的形式。

“青年工段”主要是在大规模基础设施建设和工业建设中出现的一种组织形式,是在特定生产环节中由青年工人组成的工作班组。在以劳动竞赛为主要形式、高效完成工作任务等方面,它同青年突击队并无二致。其特点是将不同工种的青年工人集中在一起共同完成任务,其中包含多支不同工种的突击队协同工作,从而形成强大的集体力量。在当时看来,“在一个工段上集中较多的青年来干,甚至连技术部门也尽可能地配备一些青年来干,像突击队一样给他们命名;这样,就可以激发广大青年职工的劳动热情,使全工段从工人到技职人员就像一个大突击队,而把突击运动开展起来。”^[26]1954年4月9日,苏联展览馆工区露天剧场结构工程正式开工,这也是全国首创的青年工段项目。在实际运作中,露天剧场青年工段集中了木工、瓦工、机工等8个突击队,在55个工作日就完成了原定5个月的任务^[27]。

“青年工地”是以青年为主要建设者的工程建设项目或工地,更多体现在日常生产和建设中。它不仅是一个具体的建筑工地,更是一个注重青年人才培养、技术创新和团队协作的工作平台。在青年工地上,也会建立多支青年突击队,以更好地发挥模范带头作用。最早的青年工地于1954年10月在苏联专家招待所(今“北京友谊宾馆”)工区创建,最终提前7天完成了一期工程,并降低成本19.54%^[28]。

虽然青年突击队发挥了显著作用,但能够加入的青年毕竟是少数。为了解决如何激发突击队外青年工人积极性的问题,青年突击组应运而生。从共性上看,突击组和突击队都以青年团员为主体,以劳动竞赛为活动载体,以超额完成生产任务为基本目标。不同之处在于,突击组“是生产组里的一个互助组,建立时必须和建立互助组一样,按照生产的实际情况建立,技术水平应和一般互助组相等”^[29]。突击队的技术水平则普遍较高,组织成员和组织形式也相对固定。另外,青年突击组是生产组的一部分,直接在生产组长的领导下参加生产。基层团组织只负责加强对突击组员的教育,职能更加单一,不会出现大包大揽的问题。而突击队与青年团的联系更紧密,普遍被认为是青年团发挥主导作用,甚至一度出现团组织包办突击队的情况。1955年9月,青年团北京市委在军直公司301等工地的一般生产组内开始试建青年突击组,取得明显成效后很快得到推广。到1956年2月,全市已建立青年突击组250多个^[30]。同年9月,数量达到493个^[31]。

(三)厂矿和交通行业青年突击队跟进崛起

自1954年开始,北京部分厂矿和交通运输部门借鉴苏联展览馆工区建立青年突击队的经验,开始试建青年班组。这些青年班组致力于提升效率、节约原料、全面超额完成国家计划,同时起到了推动劳动竞赛及提高青年思想觉悟和技术水平的作用。

在厂矿和交通运输行业,建立青年班组的基本方法是“不抽调”“后命名”。先是加强对青年集中的生产班组的工作,指导其在一定时期内作出成绩,然后正式命名为青年先进班组或青年班组。主要有两种具体方法:一种是重点加强某一个青年集中小组的工作,根据竞赛的要求指导他们取得成绩,随后根据实际给予命名。另一种是团委设立流动红旗,在劳动竞赛中,连续获得三次红旗的小组,就可以被正式命名为青年班组^[32]。

截至1954年底,已有京西矿务局、人民印刷厂、六一八工厂、电信局、北京和丰台铁路分局等27个单位重点在190个青年比较集中的生产班组开展工作,将其中23个班组正式命名为青年先进班组或青年班组。“青年班组”与“生产班组”虽然只是两字之差,却代表了先进与朝气。青年班组的生产和忘我的劳动精神对广大青年工人也产生了良好的影响,推动了劳动竞赛的开展,大家普遍认为:“开展了青年班、组的工作,青年工人在生产上的作用更加显著了”^[33]。

1955年1月20日,团市委向中共北京市委和团中央报送《关于在国营厂矿和交通运输企业中开展青年生产班组工作的报告》,建议各单位根据实际情况,积极稳步地开展建设青年班组工作。到2月份,北京已有27个单位命名了青年班组52个^[34]。1956年第三季度,北京市青年生产班组发展到1071个^[35]。

与此同时,有些厂矿根据生产需要,直接命名组织了临时性的青年突击队。比如房山矿青年掘进突击队、石景山钢铁厂青年拆砖突击队、电信局基建处青年电焊突击班等。不过,随着这些部门的青年突击队成熟起来,突击队同青年班组逐渐有了区分。青年班组是一种常态化生产组织,多为固定成员,长期在一起工作,负责日常的生产任务。其成员还常常参与到技术革新、技能提升等活动中,以提升自身的专业素养和工作能力。青年突击队则是一种更为灵活机动的组织形式。它通常由一群具有专业技能和丰富经验的青年员工组成,根据特定任务的需要临时组建。其主要任务是在紧急或重要情况下,迅速响应,解决问题。虽然两者的组建和发挥作用的方式不尽相同,但都是厂矿和交通运输行业的先进生产组织。

(四)农村青年突击队异军突起

“一五”时期,农业合作化运动如火如荼地开展起来,要求农村青年发挥应有的突击作用。城市青年突击队的蓬勃发展,为农村地区创建突击队提供了经验借鉴。早在1954年4月3日,“南苑区红星集体农庄学习苏联展览馆工区青年突击队的经验,建立了青年生产队”^[36]。从1954年下半年开始,不少京郊农村在当地党组织和合作社的统一规划下,正式建立了以“青年突击队”为名的生产组织。虽然青年生产队和突击队都注重技术革新和试验先行,率先作出表率,带动新技术推广。但是,二者的区别也比较明显。青年生产队主要是以推动增产为目标,而青年突击队以完成急难险重任务为目标,任务完成后,就不再保留突击队的组织形式,待有新的紧急任务时再集中起来,亦即“活忙就干,活完就散”^[37]。另外,青年生产队中会有个别壮年或老年农民指导农业技术,比如北京的青年生产队“以青年为主要成员,成年人可以占队员总数的百分之三十到四十”^[38]。这与青年突击队成员皆为青年的特征也不同。

1955年,北京郊区在除虫、抢荒、积肥等紧急任务中建立了900多个青年突击队,有队员18500多人^[39]。作为组建农村青年突击队最早的地区之一,北京也在全国起到了带动作用。1956年2月,团中央发布的《中国青年为实现1956年到1967年全国农业发展纲要的奋斗纲领(草案)》提出,“根据生产需要,特别是在遇有紧急或困难的生产任务的时候,农村青

年还应当组成各种突击队,以自己的先进行为,尽快尽好地完成这些任务”^[40]。3月6日,团市委印发了《关于建立农村青年突击队的报告》,指出农村青年突击队在除虫、积肥等紧急任务中做出了显著成绩,成为协助党完成紧急任务和向青年进行共产主义教育的良好组织形式^[41]。这些政策进一步推动了北京农村青年突击队的发展。到1956年第一季度,北京郊区农村共出现了1000个突击队^[42]。为了保证青年突击队的高质量和代表性,团市委还在115个突击队中进行了全面检查,进一步丰富了突击队的建设经验。

(五)在推进资本主义工商业改造中发挥独特作用

在私营企业中,青年职工约占40%,他们是推动改造的重要依靠力量。1956年初,资本主义工商业改造达到高潮。1956年1月5日到6日,北京的私营企业中就有17400多名青年职工组织了1000多支支援公私合营工作的青年突击队^[43]。前门、东单、东四等6个区的私营企业的青年职工,分别举行了青年突击队成立大会或誓师大会。这些突击队有三个方面的主要任务,“一、搞好生产、业务。以新的成绩作为迎接公私合营的献礼;二、整理资产、清扫厂房铺面,作好清产核资的准备工作;三、迅速地、正确地完成清点工作,在清点中做到实事求是、公平合理。”^[44]在后续的资本主义工商业改造运动中,这些青年突击队积极履行职责,真正践行了生产合营两不误的保证。此外,在商业旺季节点上,北京的青年商业工作者还组织了突击推销队(组)。例如,北京市百货公司海淀区门市部管理部门的青年组成了突击队,星期日到各商场去协助营业员售货。1955年11月20日,万寿路商场在突击队的帮助下,销售额比上个星期日增加了900元^{①[45]}。

总之,北京青年突击队以建筑行业为起点,迅速且有效地将这种成功模式扩展至其他领域。如果说青年突击队的最初兴起是在特定历史背景下,自上而下、以应急试验为驱动力的产物,那么其后的快速发展则转变为一个自下而上、由实践驱动的探索创新过程。

三、北京青年突击队快速兴起的重要因素

北京青年突击队何以实现快速兴起,其发展的动力何在?除了时代提供的机遇等客观因素外,也与突击队在自身发展过程中探索到的路径举措密切相关。

(一)在总结经验基础上强化政策支持

青年突击队初创后,在中共北京市委指导下,团市委专门派人到苏联展览馆工区开展调研,以跟进总结有益经验。据时任北京团市委书记张大中回忆,总结青年突击队建设经验的工作,最初源自北京市委副书记刘仁的指示:苏联展览馆工地根据苏联专家建议组织青年突击队,在劳动竞赛中“很起作用”;作为一个新生事物,团市委要去好好了解和总结,这对解决青年团如何在生产建设中发挥作用的问题会有好处^[46]。为此,团市委决定由副书记张进霖带队前往该工区跟班劳动、同吃同住、蹲点调研,并及时向上级党委汇报。《北京日

① 1955年3月1日,新中国第二版人民币正式发行新币900元相当于新中国第一套人民币9000000元。

报》社也派出记者驻工地采访。

1954年6月29日,《人民日报》和《中国青年报》刊发了北京苏联展览馆工区青年突击队工作经验的总结报告。《人民日报》社论指出,“各个工业、交通运输和基本建设部门党的组织,应该指导青年团研究青年突击队工作的精神和实质,根据生产的需要和可能,重点推行青年生产班、生产组及青年突击队的经验,更有效地发挥青年工人在国家建设中的积极作用。”^[47]8月3日至13日,团市委分三次举办青年突击队工作报告会。报告会上,团市委书记张大中作了青年突击队总结报告,团市委有关部门作了如何向青年突击队员进行政治思想教育、组织队员学习技术、青年团如何协助工会搞好劳动竞赛、协助行政改进管理及苏联展览馆招待所工区青年突击队的工作经验报告^[48]。又经过数月的深入观察和总结,团市委于1954年10月向中共北京市委提交了关于青年突击队工作的报告。中共北京市委认为,“报告中所总结的经验是正确的,可行的”,向市总工会党组、市建筑工程局党组、各建筑工程企业党委发出此报告,并向中共中央报送。中共北京市委还要求各单位加以认真研究,根据本单位的实际情况稳步推广建立青年突击队的经验。12月,中共中央对报告作出批示,并发至各地作为参考。至此,北京青年突击队的建设经验正式得到中共中央的肯定和大力推广。1955年1月12日,团市委召开市建筑业青年突击队骨干分子大会,全市各工地青年突击队队员和团小组长293人出席了大会,团市委副书记张进霖总结了一年来青年突击队的成长情况和生产中的成绩。12月6日,团市委印发《关于巩固青年突击队的报告》,提出要贯彻有领导、有计划的发展方针,进一步巩固和发展青年突击队^[49]。1956年1月21日,为了表彰公私合营企业青年突击队的优异成绩,团市委举行了由2000多名突击队员参加的庆功大会^[50]。4月16日,团市委发布《关于奖励北京市青年社会主义建设积极分子和动员全市青年积极参加先进生产者运动的决定》,对1955年以来在首都社会主义建设和改造事业各条战线上涌现出来的最优秀的915名青年和96个青年集体授予了“北京市青年社会主义建设积极分子”“优秀青年突击队”“优秀青年生产队”等光荣称号。

“一五”期间,从中共中央到中共北京市委,再到团市委,党、团领导机关对青年突击队给予了不遗余力的关注和支持。如果没有后面一系列官方认可和宣传推广,青年突击队很难拥有如此之快的发展速度。

(二)基于既有基础择优快建突击队组织

面对迫切的建设需求和有限的资源条件,如何高效组织人力物力,快速推进各项重点工程建设?基于既有基础择优快建突击队组织,成为一种高效且务实的应对策略。这一策略不仅充分利用了当时已有的技术、人才和物资基础,还通过择优选拔,迅速集结了一支支勇于担当、敢于拼搏的青年队伍,为北京市基本建设的加速推进注入了强大动力。

一方面,成员择优。在建队之前,各单位党、政、工、团就高度重视突击队员的先进性标准。青年突击队都是具有一定觉悟的积极分子志愿组成的,突击队员也把进入突击队视为荣誉,看作是党和国家对他们的信任和爱护,有很强的组织归属感。在突击队积极向上的文化氛围中,绝大多数队员都能够葆有清晰的身份意识,认为“绝不能辱没这一光荣称号,

要实际上做出样子来”^[51]。在政治面貌上,青年团员在突击队中占有很大的比重。据北京市第二建筑工程公司3个突击队在1954年6月的统计,39名队员中有团员24人,其中有10人申请入党^[52]。到1957年初统计,“青年突击队作为工人阶级的成员,或为党员,或为团员”^[53]。

另一方面,组织择优。在建筑行业,青年突击队“是为了解决生产上一定的问题而感到需要时,经过本单位党委研究、行政决定而组成的。它一般的应该在加强原有的青年生产班、组的工作基础上,加以选拔命名,只有在特殊情况下,才能抽调一些优秀的团员和青年组成,也可以配备个别的成年工人,以增强领导力量。”^[54]从各建筑单位初建青年突击队的经验来看,主要有两种建队方式:第一种是为了突破生产定额,动员青年自愿地组成突击队。第二种是帮助青年生产组学习先进经验,创造新的生产成绩,逐步命名为青年突击队。最初建立青年突击队的主要方式是第二种。通过精准选拔与高效组织,这些突击队迅速成为推动重点项目建设、攻克技术难关的先锋力量,为后来青年突击队的建设与发展提供了重要借鉴。

(三)构建系统化的组织领导机制

创建和领导青年突击队是一项综合性很强的工作,团市委在《关于青年突击队工作向市委的报告》中就提出了青年突击队的性质和工作机理:“青年突击队是青年先进的生产组织,应在行政统一管理下进行生产,并在工会统一领导下参加劳动竞赛。”^[55]不同于普通意义上的意识灌输和行为整合,青年突击队具有较为系统的组织领导机制。

第一,党的全面领导与统一协调是突击队健康发展的根本保证。“各建筑单位的建队计划都是经过党委讨论决定的。”^[56]在北京的突击队创建期间,各基层党组织要明确各方面的具体职责,统一行动步调,领导行政部门、工会和青年团统一干部和群众的认识,扫除各类思想障碍。此外,基层党组织还协调行政部门、工会和青年团做了许多具体工作。主要包括:其一,认真选择青年突击队的领导骨干和调整其他组成成员,合理分配生产任务。其二,加强对生产技术的指导,组织青年突击队积极参加劳动竞赛等活动。其三,对有关青年突击队的工作进行经常性了解、检查,特别对各级团组织给予具体指导。其四,发挥突击队内党员的模范带头作用并加强党小组的战斗作用,真正从思想上和组织上实现对青年突击队的有效领导^[57]。

第二,行政的关怀和支持是充分发挥青年突击队作用的重要条件^[58]。青年突击队是在行政统一管理下从事生产的,是生产中的突击力量。建队以后,施工单位的行政主要从三个方面持续做好青年突击队的工作。一是放手使用。要求他们在生产中积极带头或帮助行政突破薄弱环节。二是加强指导。在青年突击队生产经验比较缺乏的情况下,有的单位派了技术员具体指导突击队的工作。三是根据青年突击队的生产成绩及时地进行表扬和给予物质奖励^[59]。此外,行政在抽调人力、分配任务方面,也给予突击队更多的支持和帮助^[60]。

第三,青年团加强对突击队员的思想教育工作,引导他们带头实现工会的各项号召,在生产中发挥创造性和积极性^[61]。具体来说,青年团主要职能有以下方面:其一,基层团组织根

据党的中心工作,向突击队提出突击方向,引导突击队在关键问题上发挥作用。其二,全面掌握突击队情况,加强思想教育。其三,团的支委会、支部大会经常讨论突击队的问题,发挥队内团小组的先锋作用。其四,配合工会指导青年突击队参加劳动竞赛,在全体工人中开展宣传动员工作等。

第四,工会主要负责具体的劳动竞赛活动。“工会在企业中的中心任务,就是组织劳动竞赛,以达到提高劳动生产率、全面完成和争取超额完成国家计划的目的。”^[62]工会在基层党组织的统一领导下,协助青年团结合生产需要组织青年突击队。建队之后,工会就要引导他带头开展劳动竞赛。如此一来,青年突击队之间及与其他生产组织之间形成了竞争动员模式和“比学赶超”的生动图景。在劳动竞赛中,工会还要大力支持青年们的合理化建议,突破生产定额,实行新的操作规程,突破生产薄弱环节,或突击完成某项困难任务,帮助他们解决施工中的疑难问题,及时交流各个小组在竞赛中已经取得的经验,不断提高他们的技术水平^[63]。工会也要协同青年团开展青年工人的思想教育,但侧重于工人之间的团结问题。

在农村青年突击队兴起之后,基层党、团和合作社等组织也形成了相应的领导机制。首先,党的领导对建立农村青年突击队起决定性作用。没有基层党组织的同意和批准,突击队是无法建立起来的^[64]。突击队建立后,要主动地接受党支部的政治领导,经常汇报任务完成情况和存在问题。对突击队作出的成绩,党支部及时给予宣传和表扬。其次,农业生产合作社根据生产需要确定农村青年突击队的基本任务,帮助其解决问题。最后,基层团组织具体负责对农村青年突击队的思想引领和组织动员,同时在突击队内培养团的骨干以及发展团员^[65]。

(四)有针对性地解决突出问题

作为新生事物,北京青年突击队在创建及推广过程中也存在诸多问题。整体来看,问题主要聚焦于两个方面:一是突击队员存在自满情绪,二是突击队组织存在管理缺陷。

部分青年突击队员的骄傲自满情绪导致突击队内出现成员矛盾,以及突击队同其他生产组之间的矛盾,最终严重影响到生产质量。在建筑业青年突击队中,“有些队员在取得成绩后,就产生自满情绪,认为工作做得‘差不多’了,因此有时只顾数量不顾质量,有时不注意队外的团结。”^[66]1955年1月12日,团市委副书记张进霖在北京市建筑业青年突击队骨干分子大会上指出:“本市部分青年突击队队员目前存在着骄傲自满的情绪,对个人利益应服从国家利益还缺乏正确认识,不遵守劳动纪律和沾染资产阶级思想等。”^[67]

在突击队的管理方面,主要存在三类缺陷。一是对青年突击队的性质认识不清。“有的地方顾虑建立青年突击队是否会犯‘先锋主义’,而不敢积极的发展”,或者“把青年突击队当作一种‘政治性’的组织,而作过高的不适当的要求,甚至企图以它代替青年团的全部工作”。二是草率建队并忽视持续发展。“有的单位缺乏必要的准备和组织工作,草率建队”,“有的地方孤立地强调‘培养典型’‘树立旗帜’,而不去发展”^[68]。三是有的团组织包办突击队,过分护短,助长队员的骄傲情绪。不少人认为,“突击队不好惹,是因为团组织护短”,“团组织对青年

突击队偏信偏爱”^[69]。

针对这些问题,党组织及时协调行政、工会和青年团的力量,从思想教育和健全体制机制两个方面着力加以解决。

一方面,采取多种措施加强思想教育,引导突击队员消除自傲情绪。1956年5月11日,中共北京市委明确提出,“党组织要督促青年团组织加强青年突击队的工作,并注意教育青年突击队(组)员树立全面完成任务的观点,批判和纠正某些突击队骄傲自满和特殊化的思想,切实保证工程质量。”^[70]北京建筑团委把在劳动中对突击队员进行政治教育作为团组织的根本工作^[71]。各级党、团组织则大力加强对突击队员的爱国主义教育,进一步树立社会主义劳动态度和重视工程质量的思想品质;加强集体主义教育,反对个人主义思想;加强纪律教育,反对不遵守操作规程和旷工现象;提倡谦虚谨慎,向老师傅学习;提倡学习技术和先进经验,反对忽视安全和身体健康的现象。各突击队还建立了政治学习制度,且注重发挥团员的模范作用^[72]。

另一方面,健全突击队管理体制机制。团市委认为,队内有无坚强的领导核心,是突击队能否独立作战和健康成长的重要内在条件,也是突击队巩固与否的重要标志^[73]。基于这一理念,绝大多数青年突击队内部都由队长、副队长、党小组长、工会小组长、团小组长、技术指导组组长组成领导核心。其基本职能是:计划与安排生产,调配劳动组织,研究改善施工方法;参加劳动,兼作互助组的骨干;组织兼职的材料、工具、安全卫生员等负责人,管理有关事务等。为了更好实现以上职能,形成了相应的领导突击队的工作方法:讨论任务,制定计划后交群众讨论;组织互助组之间的劳动竞赛;完成任务后总结经验,及时给予表扬或批评^[74]。这些举措,有效提升了青年突击队的建设质量,也积累了重要的工作经验。

综上所述,北京青年突击队的迅速发展既得益于时代赋予的独特机遇外,更在于发展过程中不断探索出的有效举措。这些举措并非孤立存在,而是相互关联、相互作用,共同构建了突击队快速兴起的动力系统。

四、北京青年突击队的地位作用

北京青年突击队的快速兴起发挥了多重积极作用。从组织目标来看,它为北京地区完成“一五”计划贡献了力量。从组织发展来看,它为全国青年突击队的发展壮大作出了表率。从组织成员来看,它成为突击队员改造主观世界、提高综合能力的重要平台,形塑了新中国青年劳动者的先锋形象。

(一)有力推动北京地区高效完成建设任务

青年突击队以刚劲的战斗姿态和劳动奉献精神,在劳动竞赛中带动全体职工发挥积极性和创造性,对胜利完成国家建设计划发挥了不可替代的作用。中共北京市委在《青年团北京市委关于青年突击队工作向党市委的报告》批语中也作了明确说明,“青年突击队在提高生产效率,突破劳动定额,加强薄弱环节,保证完成紧急任务等方面,成绩是显著的”^[75]。

在实践中,青年突击队一般都能带头突破定额,提高劳动生产率,以其先锋作用带动了其他职工的劳动热情,持续推动着各项劳动竞赛运动。许多青年工人说:“突击队干到哪儿,我们也干到哪儿!”截至1955年12月10日,北京市已经有90个工厂企业的职工完成了全年总产值计划。其中,长辛店机车车辆修理工厂在12月初已开始1956年的工作。从1955年1月到11月,石景山钢铁厂每月都超额完成生产计划,决定开展提前实现1956年生产指标的劳动竞赛,计划在全年增产生铁26276吨的基础上,再增产生铁6164吨^[76]。到1956年2月10日,北京已经有百余个厂矿企业提出要提前完成第一个五年计划,其中有20多个企业先后倡议在全国开展提前完成五年计划的社会主义劳动竞赛。这些竞赛任务的主要发起者就是青年突击队。

(二)为全国各地青年突击队的创立和发展作出表率

北京苏联展览馆青年突击队成立之初,迅速吸引了全国各地的党团工会等组织的广泛关注。这些组织纷纷通过书信咨询建队经验,部分地区甚至派代表亲赴北京现场学习。

仅在1954年5月至12月,就有吉林、黑龙江、辽宁、河南、江苏、上海、山西、天津、甘肃、河北、内蒙古等地的干部到北京开展建队交流。团市委一般先向他们集中介绍情况,再组织工地参观,然后召开座谈会解答具体问题。在团中央“重点试建,逐步推广”的方针指导下,各地先后着手建立青年突击队。截至1954年12月,26个省、市和自治区的基本建设领域中已有青年突击队(组)650个,队员1.2万余人。其中以北京地区发展得最快,有135个突击队,队员2500多人^[77]。到1955年4月,据团中央对基本建设领域青年突击队的不完全统计,“全国已有759个突击队,其中大多数在学习先进经验、加强薄弱环节、突破劳动定额、提高劳动效率等方面,不断地创造出新的成绩。许多青年突击队在劳动竞赛中已被评为先进小组。”^[78]随着青年突击队的规模化发展,它逐渐成为新中国青年工作领域内的一个标志性组织,影响力和知名度日益扩大。

(三)有效提升青年建设者的技术水平和思想素质

青年突击队注重将“起作用”与“受教育”结合起来,不仅注重改造客观世界,也注重改造广大青年的主观世界。中共北京市委在团市委提交的《关于青年突击队工作向党市委的报告》所作的批语中指出,“按照青年特点,建立青年突击队,是组织青年工人积极参加劳动竞赛,发挥其首创精神,从而推动劳动竞赛的进一步高涨和对青年工人进行共产主义教育的一种有效的组织形式和工作方法。”^[79]在明确的目标指引下,加入突击队的广大青年收获了思想洗礼和革命锻造,极大地提升了自我素质。

一方面,青年突击队为青年提供了经受锻炼、提升本领、发挥作用的平台。从青年突击队创建伊始,队员们不仅要积极参与生产实践,同时也要参加专业培训和技术学习。例如,北京苏联展览馆的突击队建立了每天的生产碰头会和每周的技术研究会,经常请老师傅和技术员讲解技术和操作经验^[80]。1956年上半年的社会主义改造高潮期间,北京各行业发起了推广先进经验的运动。北京市建筑业青年突击队开展了各种交流活动,如现场观摩、访问、经验交流会以及签订互助互学合同等^[81]。通过在突击队的锻炼和学习,队员们迅速掌握了各种技

能,成为生产建设的中坚力量。其中张百发钢筋工青年突击队学习电气焊、烘炉、打混凝土等多种技术,基本做到了“集体全能”。由于表现优异,该突击队被评为1956年的全国先进集体,全市也掀起了“学张百发队,赶张百发队”的热潮。

另一方面,青年突击队是广大青年在生产实践中培育集体主义观念的学校。青年突击队的组织荣誉和严格标准对青年有很大的吸引力和感召力,激发了他们的集体荣誉感和光荣感。“建队以后,突击队员一般要求自己比较严格,突击队内常态化开展批评和自我批评,队员之间比较团结,很多队员要求入党、入团。”^[82]徐金弟也说:“过去以为自己工作好也就行,现在认识到非大家都干得好才能很好地完成任务。”^[83]据统计,青年突击队员的入团和入党率比其他生产班组要高,后进青年转化面更大。群众反映:“突击队像火盆,放在哪儿哪儿热。”队外青年则表示:“突击队是我们的榜样”,“努力作出成绩,争取命名为突击队”^[84]。

青年突击队还是一座培养人才的摇篮。在这支队伍中,涌现出了一批思想红、技术精、懂管理的优秀人才,其中就包括李瑞环、张百发等高级领导干部。20世纪80年代,年过半百的张百发撰文表示,十分留恋自己的突击队生活,“这不仅仅因为在突击队中亲自参加了人民大会堂等近百幢楼房的建设,还在于我是在突击队这所学校里锻炼成长起来的。”^[85]这些时代的记忆不仅是历史的缩影,更是青年突击队培养一代人才的生动见证。

结语:在“一五”时期,青年突击队体现了运动式动员与组织化动员相结合的鲜明特点,有效地激发了广大青年的创造活力,完美实现了“一五”计划的政治价值与青年担当精神的有机融合。2023年,习近平总书记在同团中央新一届领导班子集体谈话时指出:“把党的中心任务作为中国青年运动和青年工作的主题和方向,这是一百多年来中国青年运动和青年工作的一条基本经验。”^[86]党的二十大擘画了全面建设社会主义现代化国家的宏伟蓝图,确立了“全面建成社会主义现代化强国、实现第二个百年奋斗目标,以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴”的中心任务。习近平总书记在回信勉励中国航空工业集团沈飞“罗阳青年突击队”队员时指出:“把党的二十大描绘的宏伟蓝图变成现实,需要各行各业青年勇挑重担、冲锋在前。”^[87]前事不忘,后事之师,抚今追昔才能更好凯歌前行。北京青年突击队快速兴起的非凡历程与工作方法对新时代党的青年工作依然具有跨越时空的启示意义。一是紧紧围绕党的二十大确定的目标任务和大政方针,结合当代中国青年的群体特点开展工作。要组织动员广大青年立足本职岗位,积极投身中国式现代化建设,在科技创新、乡村振兴、绿色发展、社会服务、卫国戍边等各领域各方面工作中争当排头兵和生力军,展现青春的朝气锐气。二是与时俱进构建顺畅高效的现代化组织领导体制机制,认真研究解决青年工作的实际问题,及时制定和完善政策措施。要坚持党管青年工作原则,切实建立和完善在党的领导下各部门齐抓共管青年发展事业的工作格局,依据青年新变化新特点构建有效畅通的协作机制。三是及时总结成功经验并因应突出问题。既要支持和鼓励各类新兴青年组织和青年运动的发展,也要倾注极大热忱研究这些青年组织和青年运动的规律,跟进总结经验,关注突出问题并及时加以应对。四是坚持守正创新与借鉴有益经验相结合。既要守住新时代中国青年运动和青年工

作的主题和方向,也要积极创新青年运动和青年工作的组织形式和活动方式。借鉴有益经验,就要坚持普遍性和特殊性相统一,在立足我国实际基础上创造性运用中外青年运动的好经验,进一步激励新时代青年在中国式现代化建设中挺膺担当。

[参 考 文 献]

- [1] 中共中央办公厅:《中国农村的社会主义高潮》(下册),北京:人民出版社1956年版,第959页。
- [2] 习近平:《在庆祝中国共产主义青年团成立100周年大会上的讲话》,北京:人民出版社2022年版,第3页。
- [3][14] 中共中央文献研究室:《建国以来重要文献选编》(第四册),北京:中央文献出版社1993年版,第353、489-490页。
- [4] 董霞飞:《苏联基本建设概念的由来及其内涵的变化》,载《财政研究》,1982年第5期。
- [5] 吕有佩:《基本建设的施工工作》,北京:中华全国科学技术普及协会1954年版,第1页。
- [6] 《把消费城市变成生产城市》,载《人民日报》,1949年3月17日。
- [7] 中国人民大学工业经济系:《北京工业史料》,北京:北京出版社1960年版,第10页。
- [8] 中国社会科学院 中央档案馆:《1953—1957 中华人民共和国经济档案资料选编(固定资产投资和建筑业卷)》,北京:中国物价出版社1998年版,第857页。
- [9] 北京市统计局:《北京市第一个五年计划》(1952年至1957年),北京市档案馆(以下简称“北档”),档案号:133-012-00024。
- [10][47] 《发挥青年工人在国家建设中的积极作用》,载《人民日报》,1954年6月29日。
- [11][16][17][80][83] 青年团北京市委员会:《北京苏联展览馆工区青年突击队工作经验》,载《中国青年报》,1954年6月29日。
- [12] 李玉琦等:《新中国青年工作编年纪事1949.10-2012.5》,北京:中国青年出版社2012年版,第17页。
- [13] 《毛泽东文集》(第六卷),北京:人民出版社1999年版,第276页。
- [15] 《第一支青年突击队》,载《当代兵团》,2019年第7期。
- [18][56][59][61][75][79][82] 中央档案馆 中共中央文献研究室:《中共中央文件选集1949年10月-1966年5月》(第17册),北京:人民出版社2013年版,第437、438、439、439、435、435、440页。
- [19][66] 《首都工地青年突击队大踏步前进着 经常突破薄弱环节创造新的成绩》,载《北京日报》,1954年9月11日。
- [20] 《迎接一九五五年的任务》,载《人民日报》,1955年1月1日。
- [21][68][77] 中央档案馆 中共中央文献研究室:《中共中央文件选集1949年10月-1966年5月》(第18册),北京:人民出版社2013年版,第221、221-222、217页。
- [22] 团市委建筑团委:《9月份本市建筑业青年突击队创造了出色的成绩》,载《北京青年报》,1955年10月14日。
- [23] 李晓光:《223个青年突击队提前完成1955年工程任务》,载《北京青年报》,1955年12月23日。
- [24] 《一年来首都青年工人在工业战线上发挥了突击作用》,载《北京青年报》,1956年5月4日。
- [25] 《首都青年在前进!》,载《北京青年报》,1957年5月3日。
- [26] 李伯康等:《青年突击队故事》,北京:中国青年出版社1956版,第47页。
- [27][36][39] 共青团北京市委青运史研究室:《北京青年运动70年大事记1919.5.4-1989.5.4》,北京:北京出版社1990年版,第94、94、112页。
- [28][29][30][31][51][57][60][72][85] 共青团北京市委青运史研究室 共青团北京市委青工部:《首都青年突击队35年》,北京:中国建筑工业出版社1988年版,第3、90、3、4、20、115、22、49-50、3页。
- [32][33] 青年团北京市委:《工厂企业开展青年班组、突击队、节约监督岗工作报告、简报、决议》(1955年1月20日),北档,档案号:100-001-00231。
- [34] 王本前:《五六十年代北京工业系统的共青团工作》,载《北京党史研究》,1997年第2期。

- [35] 刘 剑等:《北京青年组织志文稿》,北京:北京出版社2007年版,第305页。
- [37][38] 中国新民主主义青年团北京市委青农部:《北京郊区青年生产队的成长》,北京:大众出版社1956年版,第28、12页。
- [40] 《中国青年为实现1956年到1967年全国农业发展纲要的奋斗纲领(草案)》,载《人民日报》,1956年2月19日。
- [41][49][50] 共青团北京市委:《青春的足迹——北京青年运动大事记》,北京:人民出版社2002年版,第102、98、100页。
- [42] 费 犁:《建设社会主义新农村的郊区青年》,载《北京青年报》,1956年5月4日。
- [43] 《北京私营企业青年职工组织支援公私合营突击队》,载《人民日报》,1956年1月7日。
- [44] 王照华:《公私合营中的一支突击力量》,载《中国青年报》,1956年1月11日。
- [45] 《各地青年商业工作者纷纷参加突击推销队(组)》,载《中国青年报》,1955年12月20日。
- [46] 张大中:《我经历的北平地下党》,北京:中共党史出版社2009年版,第283页。
- [48] 中国新民主主义青年团北京市委:《关于建立青年突击队的几个问题》(1954年8月26日),北档,档案号:001-006-01009。
- [52] 青年团北京市委宣传部:《首都建筑企业中的59支青年突击队已成基本建设中的重要突击力量》,载《北京日报》,1954年6月30日。
- [53][71][73][74] 青年团北京市委员会:建筑团委《关于建筑业青年突击队的情况报告》,北档,档案号:100-001-00421。
- [54] 青年团北京市委员会:《组织青年生产队参加劳动竞赛是发挥青年工人积极性的一种有效方法》,载《中国青年报》,1954年6月29日。
- [55] 中共北京市委办公厅:《市委批发青年团北京市委关于青年突击队工作向市委的报告》(1954年10月17日),北档,档案号:001-005-00129。
- [58] 北京市档案馆 中共北京市委党史研究室:《北京市重要文献选编1954年》,北京:中国档案出版社2002年版,第674页。
- [62][63] 《正确地发挥青年突击队在基本建设中的作用》,载《工人日报》,1954年9月12日。
- [64][65] 黎 群:《怎样搞好农村青年突击队》,北京:中国青年出版社1955年版,第13、17-18页。
- [67] 北 野:《团市委召开全市建筑业青年突击队骨干分子大会 总结青年突击队的成就和经验》,载《北京日报》,1955年1月13日。
- [69] 李士民:《是谁的过错?》,载《北京日报》,1956年3月15日。
- [70] 北京市档案馆 中共北京市委党史研究室:《北京市重要文献选编1956年》,北京:中国档案出版社2003年版,第252页。
- [76] 《各地又有许多先进工人提前完成今年计划》,载《人民日报》,1955年12月21日。
- [78] 中国新民主主义青年团中央委员会办公室:《青年团中央关于加强对青年突击队的领导的通知(1955年4月16日)》,北档,档案号:100-001-00274。
- [81] 《把互助互学活动切实地领导起来》,载《北京青年报》,1956年6月12日。
- [84] 青年团北京市委员会:《青年北京市委关于巩固青年突击队的工作报告》(1955年12月5日),北档,档案号:100-001-00274。
- [86] 习近平:《激励新时代青年在中国式现代化建设中挺膺担当》,载《求是》,2015年第9期。
- [87] 《在推动航空科技自立自强上奋勇攀登 在促进航空工业高质量发展上积极作为》,载《人民日报》,2022年11月14日。

(责任编辑:孔 庚)